



**КОМУНАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
СУМСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ІНСТИТУТ
ПІСЛЯДИПЛОМНОЇ ПЕДАГОГІЧНОЇ ОСВІТИ**

**Силабус ОК 11
УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ**

Загальна інформація		Пояснення			
Рівень вищої освіти		II рівень; магістр			
Освітня програма		освітньо – професійна програма «Менеджмент і адміністрування»			
Спеціальність		073 Менеджмент			
Статус дисципліни		Нормативна			
Кредити ECTS	4	Навчальний рік	2024-2025	Рік навчання - I	Семестр 2
Кількість годин	120	Кількість змістових модулів		2	Лекційні заняття – 20 год. Практичні заняття -20 год. Самостійна робота – 80 год.
Вид контролю		іспит			Мова викладання - українська
Посилання на курс в Teams		http://surl.li/dkmth			
Консультації		за домовленістю та потребою студентів; очно, дистанційно.			
Пререквізити / передумови для вивчення дисципліни		Володіння комп'ютером на рівні користувача ПК: робота у стандартних програмах; можливість роботи у Microsoft Teams			
Додаткові умови		додаткові умови відсутні			
Обмеження		обмеження відсутні			
Постреквізити		знання з дисципліни можуть бути використані під час написання магістерської роботи та навички роботи з інформацією можуть бути використані під час вивчення інших курсів			

Інформація про викладача:

Викладач: Сапич Вадим Іванович, доктор економічних наук, доцент

Кафедра: педагогіки, спеціальної освіти та менеджменту

E-mail: sapichvadim@gmail.com

Телефон: +380 66 715 79 79

Профайл лектора:

- ORCID ID 0000-0002-8192-9692;

профіль вченого у Google Scholar:

- <https://scholar.google.com/citations?user=suibDvcAAAAJ>;

профіль науковця на порталі НБУВ: ID: 1261294;

- адреса матеріалу: <http://irbis-nbuv.gov.ua/ASUA/1261294>.

Засоби зв'язку: TEAMS Microsoft, Viber, Telegram

ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

Метою навчальної дисципліни «*Управління проєктами*» є оволодіння студентами магістерської програми теоретичних знань щодо управління проєктами та набуття ними практичних навичок їх застосування в управлінській діяльності з метою досягнення ефективного функціонування та розвитку компанії чи організації. Вивчення дисципліни дозволяє впровадити сучасні теоретичні підходи у практику управління проєктами у виробничій, збутовій та маркетинговій діяльності.

ЗАВДАННЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

Основними завданнями вивчення дисципліни «*Управління проєктами*» є теоретична та практична підготовка студентів із питань:

- планування та реалізації проєкту;
- визначення джерел фінансування реалізації проєкту;
- обґрунтування напрямів вкладання власних коштів організацій;
- забезпечення максимальної прибутковості проєктів;
- створення проєктної команди, координації взаємодії учасників команди та їх мотивації.

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

У разі успішного завершення курсу студент повинен:

знати:

- основні теоретичні, методичні та організаційні основи управління проєктами;
- методи управління проєктами;
- методи вибору й обґрунтування проєктів;

- методи структуризації проєктів;
- основні й допоміжні процеси планування проєктів;
- механізм проєктного фінансування;
- принципи формування організаційних структур управління проєктами;
- методи контролю реалізації проєкту;
- концепції управління якістю проєкту;
- процедуру ініціації, розробки та реалізації проєктів;
- процедуру мінімізації ризиків при управлінні проєктами;
- основні схеми управління проєктами;

вміти:

- використовувати управління проєктами як ефективний інструментарій підвищення ефективності управлінських рішень;
- розробляти концепцію проєкту й декларацію про наміри;
- проводити техніко-економічне обґрунтування проєкту;
- здійснювати вибір проєкту на основі якісних і кількісних критеріїв;
- проводити структуризацію цілей, рішень і завдань за проєктом;
- планувати хід реалізації проєкту;
- складати кошторис і формувати бюджет проєкту;
- розробляти організаційну структуру проєкту; -
- здійснювати моніторинг і контроль реалізації проєкту; -
- управляти ризиками проєктів;
- оцінювати якість проєкту;
- застосовувати інструментарій управління проєктами в діяльності компаній чи організацій.

СТРУКТУРА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин			
	Усього	Денна форма		
		у тому числі		
	л	сем. / пр.	с/р	
<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>	<i>4</i>	<i>5</i>
Модуль 1				
Змістовий модуль 1. Теоретико-методологічні основи проєктного менеджменту.				
Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами.	9	2	2	5
Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту та його організаційні структури.	9	2	2	5
Тема 3. Планування проєкту як складова управління проєктом.	9	2	2	5
Тема 4. Планування строків та термінів виконання проєкту.	9	2	2	5
Разом за змістовим модулем 1	36	8	8	20
Змістовий модуль 2. Ресурсне забезпечення проєкту та управління процесами його виконання.				
Тема 5. Управління ресурсним забезпеченням проєкту.	9	2	2	5
Тема 6. Кадрове забезпечення виконання проєкту.	9	2	2	5
Тема 7. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту.	9	2	2	5
Тема 8. Контроль строків та термінів виконання проєкту.	9	2	2	5
Тема 9. Управління ризиками в проєктах.	9	2	2	5
Тема 10. Управління якістю виконання проєкту.	9	2	2	5
Разом за змістовим модулем 2	54	12	12	30
Усього годин	90	20	20	50
ІНДЗ		-	-	30
Усього годин	120	20	20	80

КОНТРОЛЬНІ ЗАХОДИ

Контрольний захід		Термін виконання	% від загальної оцінки
Поточний контроль (60%)			
Змістовий модуль 1	Тестування 1	Протягом вивчення змісту модулю	30
	Творче завдання 1		
Змістовий модуль 2	Тестування 2	Протягом вивчення змісту модулю	30
	Творче завдання 2		
Підсумковий контроль (40%)			
ІНДЗ			20
Підсумкове теоретичне завдання (ісnum)			20
Разом			100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

За шкалою ECTS	За університету	За національною шкалою	
		Екзамен	Залік
A	90 – 100 (відмінно)	5 (відмінно)	зараховано
B	85 – 89 (дуже добре)	4 (добре)	
C	75-84 (добре)		
D	70 – 74 (задовільно)	3	
E	60 – 69 (достатньо)	(задовільно)	
FX	35 – 59 (незадовільно – з можливістю повторного складання)	2	не зараховано
F	1 – 34 (незадовільно – з обов’язковим повторним курсом)	(незадовільно)	

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Базова

1. Блага Н. В. Управління проектами : навч. посібник. Львів : Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
2. Войтко С. В. Управління проектами та стартапами в Індустрії 4.0: підручник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2019. 200 с.
3. Зачко О. Б., Івануса А. І., Кобилкін Д. С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів: ЛДУ БЖД, 2019. 173 с.
4. Інститут управління проектами (Project Management Institute). URL: <https://www.pmi.org/about>.
5. Методичні рекомендації з формування собівартості проектних робіт з урахуванням вимог положень (стандартів) бухгалтерського обліку. Затверджено наказом Державного комітету будівництва, архітектури та житлової політики України від 29 березня 2002 р. № 64. URL: <https://ips.ligazakon.net/document/FIN4081>.
6. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
7. Петренко Н. О., Кустріч Л. О., Гоменюк М. О. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Центр учбової літератури, 2019. 244 с.
8. Управління бізнес-проектами: навчальний посібник для студентів зі спеціальності 073 «Менеджмент». Л. В. Шинкарук, М. М. Деліні, А. В. Суханова, К. А. Алексеєва. Київ : НУБіП, 2021. 325 с.
9. Управління проектами: навч. посіб. / Ю. І. Буріменко, Л. В. Галан, І. Ю. Лебедева, А. Ю. Щуровська; за ред. Ю. І. Буріменко. Одеса: ОНАЗ ім. О. С. Попова, 2017. 208 с.
10. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика» / Уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

Допоміжна

1. Андреева Т. Є., Гетьман О. О. Збільшення тривалості життєвого циклу підприємства шляхом його оновлення. *Актуальні питання сучасного менеджменту в умовах економіки, що трансформується : колективна монографія* / за заг. ред. Т. Є. Андреевої. Харків, 2018. С. 47-68.
2. В'юник О.В., Кіріченко О.В. Трансформація концепцій логістичного і проектного менеджменту в контексті цифровізації та євроінтеграції. *Центрально український науковий вісник. Економічні науки*. 2023. №9(42). С. 279-289.

3. Галушка В. Теоретико-методичні засади управління проектами. *Підприємництво, господарство і право*. 2020. № 7. С. 430-434.
4. Гриценок І. Розвиток підприємницького таланту майбутніх кваліфікованих кадрів у процесі проектної діяльності. *Вища школа*. 2020. № 4 (189). – С. 95-103.
5. Дудник О. В., Полякова О. М. Сучасні тенденції та підходи в проектному управлінні. *Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки*. 2023. №1. С. 60-66.
6. Живко З. Б., Снітко Є. О., Джегур Г. В., Руда І. І. Управління проектами в інноваційно орієнтованих організаціях у контексті сталого розвитку та формування регіональної політики активізації громадянського суспільства. *Формування ринкових відносин в Україні*. 2022. №1. С. 131-137.
7. Задорожна Р. П. Проекти соціальної відповідальності компаній та їх роль в комунікації бренду. *Ефективна економіка*. 2021. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8536/>.
8. Присяжнюк О. Ф., Плотнікова М. Ф., Булуй О. Г. Управління якістю проектних рішень. *Ефективна економіка*. 2022. №12. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2022_12_23.
9. Самойленко В. В. Удосконалення управління проектною діяльністю на підприємстві. *Ефективна економіка*. 2022. №11. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/efek_2022_11_18.
10. Самсоненко М. С., Передало Х. С. Проектний менеджмент як інструмент управління економічною конкуренцією. *Ефективна економіка*. URL: <http://www.economy.nauka.com.ua/?op=1&z=8552/>.

Інформаційні ресурси в мережі Інтернет

1. Президент України. URL: <http://www.president.gov.ua>;
2. Верховна Рада України. URL: <http://www.rada.gov.ua>;
3. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua>;
4. Міністерство економіки України. URL: <http://www.me.gov.ua>;
5. Міністерство фінансів України. URL: <http://minfin.kmu.gov.ua>;
6. Міністерство освіти і науки України. URL: <http://www.mon.gov.ua>;
7. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>;
8. Нормативні акти України. URL: www.nau.kiev.ua;
9. Менеджмент: інтернет-портал для управлінців. URL: <http://www.management.com.ua>.

РЕГУЛЯЦІЇ І ПОЛІТИКИ КУРСУ

Відвідування занять. Регуляція пропусків.

Відвідування усіх занять є обов'язковим. Пропуск занять відпрацьовується належним чином протягом двох тижнів після пропуску:

Лекція – есе обсягом до 400 слів;

Семинар (практичне заняття) – відтворення відповідних творчих завдань, у письмовому вигляді.

Індивідуальні науково-дослідні завдання мають бути надіслані до початку залікової сесії.

Всі завдання надсилають електронною поштою на поштову скриньку викладача із позначенням в темі листа «Прізвище_Номер завдання_Тема завдання (напр., Менеджмент)». У листуванні слід вказувати також номер групи, де навчається студент.

Політика академічної доброчесності.

Всі завдання виконуються студентом самостійно. При виконанні групових завдань (підготовка до дискусії, участь у діловій грі тощо) враховується індивідуальний внесок кожного студента.

Списування під час діагностуючих робіт та екзаменів заборонені (в т.ч. із використанням мобільних девайсів). На підсумкових заняттях мобільні пристрої дозволяється використовувати лише під час он-лайн тестування (наприклад, програма Kahoot тощо).

Перевірка робіт на плагіат здійснюється обов'язково згідно до Вимог норм доброчесності (сайт НАЗЯВО та ін.)

У разі наявності плагіату в будь-яких видах робіт здобувача вищої освіти він отримує незадовільну оцінку і повинен повторно виконати завдання, які передбачені у силабусі.

Використання комп'ютерів/телефонів на занятті.

Навчальний процес потребує використання інтерактивних засобів навчання, серед яких мультимедійний проектор, компютери, ноутбуки, планшети, смартфони тощо. Під час занять студенти можуть використовувати гаджети для перевірки кьюаркодів, пошуку інформації, створення документів у текстових та графічних редакторах при виконанні творчих завдань. Під час лекцій студенти можуть використовувати мобільні пристрої для пошуку та уточнення інформації, для проведення дискусії тощо. На підсумкових заняттях (під час екзамену) мобільні пристрої можуть бути використані тільки під час тестування.

Комунікація

Комунікативний процес між викладачем та студентом відбувається як індивідуально, так і у груповій формі через канал «Управління інформаційними зв'язками» у команді в Teams Microsoft, через електронну пошту та месенджери (Viber; Telegram).

Перевірка діагностичних робіт (тести, творчі завдання, відпрацювання, ІНДЗ) викладачем відбувається протягом 10 днів після подачі на перевірку, але не пізніше ніж за тиждень до підсумкового контролю (іспиту). При перевірці увага звертається не оформлення та вимоги до кожного виду робіт, що перевіряються. Всі навчальні матеріали знаходяться у вільному доступі на відповідному каналі команди в Teams Microsoft.

Електронне забезпечення навчання (Teams)

<http://surl.li/dkmth>

Розробник силабуса

д.е.н., доцент



В. І. САПИЧ

Завідувач кафедри к.пед.н., доцент



Г. Л. ЄФРЕМОВА